

CURSOS DE TALLERES PRÁCTICOS (GEMBA)

GEMBA es una nueva forma de entender el panorama de gestión empresarial en el que se indica cómo hay que pasar más tiempo en el taller y menos en la oficina. De este modo resulta mucho más sencillo comprender cuáles son los problemas reales que suceden en el proceso productivo.



¿Por qué no aplicar esta máxima Lean Manufacturing a la FORMACIÓN?

Muchas veces se ha dado formación sobre el **Trabajo Estandarizado** en el aula, pero los objetivos de dichas normas no se cumplen en la línea, en la máquina o en el puesto de trabajo y nos preguntamos cual es la causa de ello, sin encontrar muchas veces respuesta. Hemos proporcionado una herramienta y no observamos mejoras, ¿por qué?

Quizás sea porque no se ha involucrado al equipo con escenarios y proyectos reales, con experiencias inspiradoras para

hacer crecer las organizaciones y llevarlas al éxito aplicando en la línea, máquina o en el puesto de trabajo dichas herramientas y conseguir los objetivos definidos por el Trabajo Estandarizado.

Gemba es una palabra japonesa que significa “el verdadero lugar”. Nuestro curso totalmente práctico se realiza en el lugar de trabajo, tomando contacto con los problemas del día a día en el proceso de producción, para entenderlos profundamente. Se formará a los miembros de las líneas de producción, las máquinas o los puestos de trabajo individuales de cómo se hace algo y cuáles son los problemas en el lugar de trabajo modificando la percepción del equipo humano sobre cómo mejorar aplicando dicha metodología *Gemba*.

Esta formación puede estar sujeta a las subvenciones habituales que, caso de necesitarlo, podemos proporcionarles.

El temario básico (siempre aplicado a los casos reales de su empresa) sería el siguiente:

GEMBA	• Actual Place /Shop floor
GEMBUTSU	• Actual Things
GENJITSU	• Actual Facts
GENRI	• Principles
GENSOKU	• Standards & Parameters

PROGRAMA BÁSICO

TEMA 1: Ver

Se tiene que ir a ver cómo funciona el proceso de producción, para comprobar si los operarios y los procesos van en la misma dirección que los objetivos globales de la empresa. Esta Consultora

visitará previamente la línea de producción, la Máquina o el Puesto de Trabajo a analizar, preparando un diagnóstico sobre el problema presentado.

CLASE PRÁCTICA: Exponer la mejoras para aplicarlas, corrigiendo todo aquello que aporten los equipos humanos de la empresa.

DURANCIÓN: A CONVENIR de acuerdo con cada caso concreto.

TEMA 2: Preguntarse ¿por qué?

Se tiene que conocer al detalle cada proceso de producción y eliminar los problemas del día a día. Muchas cosas se hacen por rutina sin preguntarse si están bien o mal. Al cuestionarse las acciones, se mejoran los procesos, ya que permite entender que muchas veces se hacen operaciones, movimientos, esperas y reprocesos que no son necesarios.

CLASE PRÁCTICA: Fijar los problemas detectados para eliminarlos o, en el peor de los casos, consiguiendo que no nos afecten, corrigiendo todo aquello que aporten los equipos humanos de la empresa.

DURANCIÓN: A CONVENIR de acuerdo con cada caso concreto.

TEMA 3: Implantación de Mejoras por Fases

Se debe tratar de hacerle la vida más fácil al operario mostrando interés por su bienestar a través de las siguientes etapas:

3.1 Establecer y priorizar acciones de mejora.

3.2 Reducir el esfuerzo humano y mejorar el puesto de trabajo.

3.3 Fijar las mejoras conseguidas.

CLASE PRÁCTICA: Acompañar a los equipos humanos en la consecución de los objetivos fijados.

DURANCIÓN: A CONVENIR de acuerdo con cada caso concreto.

Somos especialistas en Formación In Company y podemos adecuar cada uno de nuestros cursos a las necesidades de cada una de las empresas que hemos consultado y/o impartido formación.

Si quieren conocer nuestra trayectoria, capacitación, experiencia y referencias e las empresas que hemos participado en sus proyectos de mejoras, accedan a nuestra página Web www.cpl.consulting.com

